

## Ondernemen

## Belgische kmo in 'club der onsterfelijken'

'Een traditie van 250 jaar voortzetten, daar schiet ik 's nachts wel eens wakker van.' Dat zegt Jean-Nicolas D'Hondt, de achtste generatie van het Doornikse familiebedrijf Pollet. Sinds kort is de producent van detergents lid van de mysterieuze club Les Hénokiens, de 'club der onsterfelijken'.

JAN DE SCHAMPHELAERE

**G**enesis. Hoofdstuk 5, Vers 22. 'En Henoch wandelde met God, driehonderd jaar, en hij verwekte zonen en dochters.' Driehonderd jaar, waarna Henoch naar de hemel ging. Zonder te sterven. Deze bijbelse passage vormde dertig jaar geleden de inspiratie voor de oprichting van Les Hénokiens, de club der onsterfelijken. Een club die tot de verbeelding spreekt. De leden zijn vandaag 44 bedrijven van minstens 200 jaar oud, waarvan de aandelen nog voor minstens de helft in handen van de stichtende familie zijn. Zelfs Solvay, dat dit jaar 150 kaarsjes uitblies, zou een jonkie zijn in deze bende die de kunst van het overleven als geen ander beheerst. Bombardementen, economische crisissen, familiale vetes. Niets kreeg ze klein. Na al die jaren is het voortzetten van de geschiedenis en onafhankelijkheid een doel op zich geworden, een prioriteit boven omzetgroei en winstbejag.

Sinds dit jaar maakt ook Pollet, een detergentsproducent uit Doornik, deel uit van de club. Jean-Nicolas D'Hondt (33), wiens moeder een Pollet is, nam anderhalf jaar geleden het roer over van zijn vader. Hij hoorde via via over het bestaan van Les Hénokiens en solliciteerde meteen voor lidmaatschap. Geruggensteund door zijn 'peetvader' Roland D'Ieteren, die sinds 2005 tot de club behoort. 'Ik deed dat niet voor mezelf, maar als eerbetoon aan alle voorouders', zegt D'Hondt.

Pollet en D'Ieteren, autoverdeler in België en eigenaar van onder andere Carglass, vertoefen er in mooi gezelschap. Tussen Château Latour, de Italiaanse wapenproducent Beretta en de Zwitserse bankiersfamilie Lombard Odier. En ooit al van Hoshi gehoord? Nee? Nochtans is dit Japanse bedrijf hét uithangbord van Les Hénokiens. Hoshi zit al aan de 46ste familiegeneratie. Niemand doet beter. Opgericht door de boeddhistische monnik Taicho Daishi. Hij mediteerde op een heilige berg en hoorde er de geest van de berg vertellen over een geneeskragtige waterbron in de buurt. Hij bouwde er een huis op dat nu, 1.300 jaar later, een kuuroord is met 100 gastenkamers.

## Nederig

'In vergelijking met Hoshi zijn we nog een groentje', lacht D'Hondt. Maar wat dan nog. Het verhaal van Pollet is uitzonderlijk op zich. Slechts 10 procent van alle familiebedrijven haalt de derde generatie, slechts een fractie ervan overleeft die. 'Een mirakelrecept is er niet', zegt D'Hondt. 'Maar je moet de nederigheid hebben om je als bedrijf constant heruit te vinden.' De oorspronkelijke Pollets waren zoutmakers. In de loop der jaren verschoven de activiteiten naar lampenolie, zepen en biologische detergents vandaag. In de hoogdagen deed de familie ook nog uitstapjes naar verf in Frankrijk en koffie en cacao in Afrika.

'Zich aanpassen aan de tijdsgeest is cruciaal om zo lang te overleven', zegt ook Duco Sickinghe (ex-Telenet), die een van de erfge-



Ruim 200 jaar domineerden de kerk en de Pollet-fabriek de skyline van Doornik. 16 jaar geleden verhuisde het bedrijf naar een industriële zone buiten de dorpskern. FOTO'S: THOMAS DE BOEVER



CEO Jean-Nicolas D'Hondt: 'We groeien op onze manier. Zonder grote risico's. Met meer geduld.'



Pollet nam de tweede vrachtwagen in België in gebruik.

namen is van Van Eeghen Group, 351 jaar oud en lid van Les Hénokiens. Het Nederlandse familiebedrijf begon met de handel in specerijen tussen Indonesië en Nederland. Nu is het gespecialiseerd in voedings-supplementen. 'En tussendoor hebben we ook nog een bank gehad', zegt Sickinghe. Waarom hij nooit voor een carrière in het familiebedrijf heeft gekozen? 'Ik heb er nooit aan gedacht. En de familie eigenlijk ook niet aan mij', lacht hij. Maar sinds twee jaar is hij er wel voorzitter. De plicht riep. 'Het bedrijf zat in de problemen. Het is kantie boord geweest, maar we zijn weer op het droge.'

Ook Pollet heeft zijn moeilijke momenten gehad. In de 19de eeuw voltrok zich een drama toen een Pollet en zijn zonen overleden. 'De weduwen hebben het bedrijf toen recht gehouden', zegt Antoine D'Hondt, de vader van Jean-Nicolas en volledig eigenaar van het bedrijf. Ook tijdens de wereldoorlogen ging het fout. 'In de eerste legde mijn overgrootvader de fabriek stil. Pollet gebruikte stoffen die de Duitsers zouden kunnen gebruiken om bommen te maken. En een bombardement in de jaren 40 legde de fabriek plat', vertelt D'Hondt, die nu en dan eens moet spieken in zijn papieren. 'Sorry, er is zoveel gebeurd.'

## Valkuil

'Maar op de moeilijke momenten is er altijd een entrepreneur in de familie geweest die het lef had om de boel recht te trekken.' Ook Antoine D'Hondt was 30 jaar geleden na een 'mindere' generatie de redder in nood. 'Mijn drie schoonbroers waren niet geïnteresseerd om de zaak voort te zetten. Ik zag er wel toekomst in en heb hun aandelen gekocht.' Zonder Antoine zat Pollet nu waarschijnlijk niet in Les Hénokiens. De geluksfactor? 'Mischien wel, ja. De opvolgingskwestie is in elke generatie een potentiële valkuil. Is de opvolger niet competent, dan ga je als bedrijf 30 jaar achteruit. Maar bij Pollet is het

goed afgelopen. Ook deze keer. Al had ik nooit gedacht dat mijn zoon het bedrijf zou willen leiden. Ik heb hem ook nooit onder druk gezet.'

'Dat klopt', zegt Jean-Nicolas, die carrière aan het maken was bij Delhaize. Hij beseft dat hij nu een bedrijf leidt dat acht keer ouder is dan hijzelf. 'Ik schrik daar 's nachts wel eens van wakker. Een bedrijf leiden is nooit makkelijk, maar die 250 jaar geschiedenis maakt de verantwoordelijkheid toch zwaarder. Als je verkeerde beslissingen neemt, ver-

## Ons bedrijf is een groentje in vergelijking met het Japanse bedrijf Hoshi dat al aan de 46ste generatie zit.

CEO EN ACHTSTE GENERATIE VAN POLLET  
JEAN-NICOLAS D'HONDT

lies je niet enkel geld maar misschien ook het verleden. 20 uur op 24 ben ik ermee bezig. In mijn auto, in de douche. Het is non-stop.'

Voorzichtigheid. Zuinigheid. Respect. Loyauteit. Dat zijn de begrippen die D'Hondt blijft herhalen als fundamenten van het familiebedrijf. 'Ik heb nog maar kort met andere Hénokiens-leden kunnen praten, maar na tien minuten merkte ik dat iedereen op dezelfde golflengte zit.' Ook de raad van Sickinghe wijkt daar niet van af. 'Neem geen risico's die je voor onoverkomelijke hindernissen plaatsen', zegt Sickinghe. Het klinkt eenvoudig. Maar tijdens de recente economische crisis is gebleken dat tal van bedrijven die hun groei met schulden financieren, zich daarin verslikten hebben. 'Never compromise the long term in favour of short term profit', is de leuze van D'Hondt. 'Mijn doel is binnen 30 jaar een gezond bedrijf

## WAT IS POLLET?

Pollet produceert biologische detergents voor specifieke toepassingen in grootkeukens, supermarkten en basketbalvloeren in de VS. Vader Antoine D'Hondt is de enige aandeelhouder. Pollet telt 40 werknemers en boekte in 2012 een omzet van 7 miljoen euro met een winstmarge (ebitda) van 15 procent. Het exporteert naar 20 landen.

## DUCO SICKINGHE EN D'IETEREN

De vereniging Les Hénokiens, opgericht in 1981, telt nu 44 leden waaronder Château Latour, Beretta, D'Ieteren en het Nederlandse Van Eeghen, waar Duco Sickinghe (ex-Telenet) voorzitter en erfgenaam is. De club organiseert jaarlijks een driedaagse. In 2005 was D'Ieteren gastheer. 'Daar wordt niet over geld gepraat, noch over business. We wisselen er ideeën uit. Geen betere plek om advies te vragen over opvolgingskwesties.' Les Hénokiens ziet zichzelf als de vaandeldrager van het langetermijndenken in zaken en geeft lezingen op universiteiten en organiseert managersbijeenkomsten.

door te geven aan de volgende generatie. Het gaat niet over die paar procenten meer of minder bottom line. Er zijn bijvoorbeeld distributeurs in exportmarkten die vragen om ter plaatse te bottelen. Dat zou ook goed zijn voor onze cijfers. Maar liever een iets kleinere winstmarge dan de kwaliteit van onze producten in gevaar te brengen.'

## Druk

Snel groeien naar 300 miljoen euro omzet, zegt hem niets. 'Geef mij maar een bedrijf van 30 miljoen euro met een mooi rendement dat alle stormen kan doorstaan. Maar begrijp me niet verkeerd. De ambitie is wel degelijk om te groeien. Maar op onze manier. Met meer geduld. We investeren 12 procent van onze omzet in de ontwikkeling van nieuwe producten. Ook dat is durven, maar op een gecontroleerde manier.'

Ondanks de 250 jaar geschiedenis, is Pollet met 7 miljoen euro omzet en 40 werknemers al bij al een klein bedrijf. Het contrast met D'Ieteren, met 25.000 werknemers en bijna 2 miljard euro beurswaarde, is groot. D'Ieteren toont als grootste lid van Les Hénokiens dat je ook als beursgenoteerd bedrijf de familiale waarden kan behouden. 'Maar de beurs geeft toch een onnodige druk', zegt D'Hondt.

'Hoe het bedrijf er binnen 100 jaar zal uitzien weet ik niet. Maar hopelijk bestaat het nog', zegt D'Hondt, die dinsdag voor het verjaardagsfeest 400 genodigden ontvangt. 'En wie weet vieren we binnenkort al onze 300ste verjaardag', lacht hij mysterieus. Sinds een half jaar pluizen twee geschiedkundigen in opdracht van Pollet de archieven uit. Een monnikenwerk. Maar het levert resultaat op. Tot voor kort prijkte 1788 op het logo van Pollet. 'Maar we hebben ontdekt dat er al in 1763 een generatie actief was. In zes maanden tijd hebben we dus 25 jaar geschiedenis gewonnen. En er zijn indicaties dat zelfs dat niet het begin was.'

## BIJENROEPINGEN

## "SENIOR ASSIST"

## Naamloze Vennootschap

te 1020 Brussel, Limalaan 18  
RPR Brussel nr. 0875.415.783

## BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING – OPROEPING

De aandeelhouders, houders van obligaties en warrants op naam, de bestuurders en de commissaris worden verzocht de buitengewone algemene vergadering bij te wonen die plaatsvindt te Gent, ten kantore van notaris Michel Willems, Brabantdam 143 op 24 december om 10u30, om te beraadslagen over volgende agenda:

## Agenda:

1. Voorafgaande verslagen  
- Verslag opgemaakt door de commissaris, de bv onder de vorm van een cvba Grant Thornton Bedrijfsrevisoren te 2600 Antwerpen, Potvlietlaan 6 (BE 0439.814.826), vertegenwoordigd door

de heer Bart MEYNENDONCKX, bedrijfsrevisor; overeenkomstig art 602 Wb Venn;  
- Verslag opgemaakt door de raad van bestuur waarbij niet wordt afgeweken van de conclusies van de commissaris; overeenkomstig art 602 Wb Venn;  
2. Kapitaalverhoging  
- Voorstel om het kapitaal te verhogen met 15.000.000,00 euro om het te brengen van 28.648.410,00 euro tot 43.648.410,00 euro door inbreng door de sàrl Senior Assist International van haar rekening-courant ad 15.000.000 euro  
- Verwezenlijking van de kapitaalverhoging  
- Vaststelling van de verwezenlijking van de kapitaalverhoging  
3. Aanpassing van de statuten  
4. Toekenning bevoegdheden aan de raad van bestuur voor de uitvoering van de genomen beslissingen  
5. Volmacht administratieve formaliteiten (AXPC11300990/ 07.12)

## DIVERSEN

Uw advertentie hier? Contacteer Trustmedia 02/422.05.17 - rubrieken@trustmedia.be

Single en op zoek naar jouw droompartner met stijl & niveau?

Kies dan voor het n°1 Datingbureau in België!

**R&F Introductions**

Onze exclusieve aanpak garandeert jouw succes in de liefde!

Meer info: www.rfintroductions.be  
of bel 0496 18 18 81

## ONDERNEMEN

Uw advertentie hier? Contacteer Trustmedia 02/422.05.31 - rubrieken@trustmedia.be

## HANDELSVOORSTELLEN

## OPBRENGSTEIGENDOM

## LOKEREN te koop/te huur

- "nieuwbouw magazijn" op industrieterrein : 8.500m<sup>2</sup>
- en kantoorruimte van 520m<sup>2</sup> + 6 laadbruggen
- oppervlakte terrein : 15.500m<sup>2</sup>
- vrije hoogte : 10,20
- 2 sectionele poorten

Info : + 32 (0)486 18 33 34

## Zoekt u OPBRENGST? Zoekt u MEERWAARDE?

Koop een vastgoed op lijfrente.

INVESTEER en behaal een rendement van 6,7% /jaar, akte bij uw eigen notaris.

VRAAG UW GRATIS INFOFOLDER:  
Info@wasewooncentrale.be  
Telefoon: 03/777 11 52